

## Profiel Raad van Toezicht

### Algemeen

De Marnix Academie is een gespecialiseerde hogeschool die zich richt op de opleiding en voortgezette professionalisering van leraren, de ondersteuning van scholen in hun ontwikkeling en het verrichten van praktijkgericht onderzoek. De missie van de Marnix Academie is nauw verbonden met haar identiteit: de hogeschool is een open christelijke instelling die samenhang beoogt te realiseren tussen levensbeschouwelijke, pedagogische en onderwijskundige uitgangspunten. *Bekwaam, betrokken en bevlogen* zijn de kernwoorden van waaruit de Marnix Academie haar activiteiten vormgeeft. Om haar doelstelling te realiseren participeert de Marnix Academie in samenwerkingsverbanden met diverse hogescholen en universiteiten in binnen- en buitenland.

### De Raad van Toezicht

De taken en de samenstelling van de Raad van Toezicht zijn neergelegd in de Statuten van de Stichting Protestant Christelijk Hoger Beroepsonderwijs, die de Marnix Academie in stand houdt. Bij de wijze waarop de Raad van Toezicht zich van zijn taak kwijt, wordt uitgegaan van de Branchecode Goed Bestuur van de Vereniging Hogescholen.

De Raad van Toezicht houdt toezicht op de uitvoering van de werkzaamheden en de uitoefening van de bevoegdheden door het College van Bestuur en staat het bestuur met raad terzijde. De Raad van Toezicht hanteert daarbij een toezichtvisie en -kader. In de uitgangspunten daarvan is opgenomen dat de Raad bij zijn werkzaamheden de kwaliteit van onderwijs, onderzoek en kennisvalorisatie centraal stelt. Daarnaast vervult de Raad van Toezicht de werkgeversrol ten aanzien van de leden van het College van Bestuur.

De Raad van Toezicht is zodanig samengesteld dat hij een deugdelijk en onafhankelijk toezicht kan uitoefenen, waarbij de leden elkaar in hun expertise aanvullen. Een van de leden wordt benoemd op voordracht van de Medezeggenschapsraad. De leden van de Raad dienen ten opzichte van elkaar, het College van Bestuur en welk deelbelang dan ook onafhankelijk en kritisch te kunnen opereren. De Raad dient in staat te zijn het College van Bestuur te ondersteunen en daarbij de rol van toezichthouder te onderscheiden van die van het bestuur.

### Algemene Profielkenmerken van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht hecht aan samenwerking in een sterk team met goede persoonlijke verhoudingen, waarbinnen de verschillende deskundigheden en persoonlijkheden elkaar positief aanvullen en versterken. De Raad van Toezicht streeft naar diversiteit in de samenstelling voor wat betreft leeftijd, genderidentiteit, werkveld, expertise en culturele (inclusief migratie-) achtergrond.

In de Raad van Toezicht als geheel dient de volgende ervaring / expertise voorhanden te zijn:

- affiniteit met het specifieke karakter van de Marnix Academie
- expertise op het gebied van onderwijs(ontwikkelingen), onderzoek en kennisvalorisatie
- financieel-economische expertise
- expertise op het gebied van marketing

- ervaring met dan wel kennis van het besturen van professionele organisaties van vergelijkbare omvang
- ervaring met dan wel kennis van het openbaar bestuur en / of de politiek
- een breed netwerk, relevant voor het functioneren van de raad
- inzicht in maatschappelijke ontwikkelingen, zowel nationaal als internationaal.

## **Profielkenmerken van de individuele leden**

Voor de individuele leden van de Raad van Toezicht geldt dat elk lid geschikt moet zijn om de hoofdlijnen van het totale beleid te beoordelen en de specifieke deskundigheid dient te bezitten die nodig is voor de vervulling van zijn taak binnen zijn rol in het kader van de profielschets van de raad. Een lid dient onafhankelijk te zijn. Daarvan is sprake als de afhankelijkheidscriteria, zoals omschreven in de Branchecode Goed Bestuur Hogescholen, niet op hem van toepassing zijn.

Voor elk individueel lid van de Raad van Toezicht geldt dat hij/zij de grondslag en doelstellingen van de Marnix Academie onderschrijft en dat hij/zij :

- zich herkent in de open christelijke identiteit van de Marnix Academie
- beschikt over bestuurlijke en toezichthoudende kwaliteiten en/of ervaring
- beschikt over strategisch denkvermogen
- integer handelt
- beschikt over verantwoordelijkheidsgevoel
- maatschappelijk betrokken is
- affiniteit heeft met onderwijs, onderzoek en kennisvalorisatie
- in staat is te functioneren in teamverband
- beschikt over voldoende tijd
- beschikt over het vermogen tot kritische zelfreflectie.

## **Taken en profiel van de voorzitter van de Raad van Toezicht:**

De voorzitter

- bepaalt de agenda en leidt de vergaderingen van de Raad van Toezicht
- ziet toe op het goed functioneren van de Raad van Toezicht en initieert de evaluatie van de Raad van Toezicht
- zorgt voor adequate informatievoorziening aan de leden van de Raad van Toezicht
- zorgt dat voldoende tijd bestaat voor beraadslaging en besluitvorming
- zorgt dat de Raad van Toezicht de rol van werkgever van het College van Bestuur naar behoren vervult
- initieert de evaluatie van het functioneren van het College van Bestuur
- ziet er op toe dat de contacten met het College van Bestuur en de Medezeggenschapsraad naar behoren verlopen
- ziet toe dat de commissies van de Raad van Toezicht naar behoren functioneren.

Profiel van de voorzitter:

De voorzitter van de Raad van Toezicht is een ervaren bestuurder met gezag en een netwerker met affiniteit voor onderwijs. De voorzitter van de Raad van Toezicht is flexibel beschikbaar, is in staat namens de Raad op te treden als werkgever van het College van Bestuur én te fungeren als klankbord voor het

College van Bestuur, is bereid te investeren in de relatie met de instelling en is in staat door zijn verbindende rol de complementair samengestelde Raad van Toezicht als team te laten functioneren.

Vastgesteld in de vergadering van de Raad van Toezicht op 3 juli 2019.